

PART A - INTRODUCTION			
Program:	Diploma	Class : B.Com -Second year	Session 2022-23
Subject	Commerce		
1	Course code	C2 - COMA 1G	
2	Course Title	FUNDAMENTAL'S OF MANAGEMENT	
3	Course Type:	Elective for Other Faculty	
4	Prerequisite	This course can be selected as Elective subject by other faculty students. (except commerce student)	
5	Course Learning Outcomes (CLO)	<p>At the end of the course, students should be able to:</p> <p>i. Understand the nature of management and describe the functions of management.</p> <p>ii. Develop understanding of different approaches to designing organizational structures.</p> <p>iii. Understand the role of personality, learning and emotions at work.</p> <p>iv. Discover and understand the concept of motivation, leadership, power and conflict.</p> <p>v. Understand the foundations of group behavior and the framework for organizational change and development</p>	
6	credit value	06	
7	total marks	Maximum Marks : 30+70	Minimum Passing Marks: 33
PART-B :COURSE CONTENTS			
Total Number of Lectures-90			
Unit	Topic		No. of lectures
UNIT 1	Management:- Concept and Need, Managerial Functions – An overview; Leading Indian Management Thinker's. Evolution and Development of Management Thought, Classical Approach – Taylor, Fayol, Neoclassical and Human Relations Approaches –,Systems Approach/		15
UNIT 2	Planning : Types of Plan, Strategic planning – Concept, process, Importance and limitations; Environmental Analysis and diagnosis . Decision-making: Process and Techniques.		15
UNIT 3	Organizing: Concept and process of organizing – An overview, Span of management, Different types of Organisation (line, staff and functional), Decentralization, Delegation of authority; Formal and Informal Structure; Principles of Organizing; Network Organization Structure.		15
UNIT 4	Staffing and Leading : Concept of staffing - Recruitment and Selection; Orientation; Training and Development; Career Development; Performance Appraisal, Motivation & Leadership: Concept, Importance, Maslow's Need-Hierarchy Theory; Herzberg's Two-factor Theory, Leadership Styles; Communication: Concept, purpose, process;		15
UNIT 5	Control : Concept, Process, Limitations, Principles of Effective Control, Major Techniques of control – Classical and Modern .		15
UNIT 6	Functional Area's of Management- Basic concept of Production Management, Financial Management, Personnel/Human Resource Management, Marketing Management .		15
Keyword Tags:	Management, Approaches, Planning, Organizing, Staffing and Leading, Control. Functional Area's of Management.		

PART : C- RECOMMENDED STUDY RESOURCES

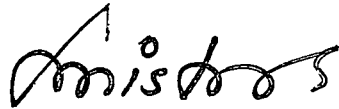
S.N.	Author	Book title	Publishers
1.	Koontz Harold & Wehrich Heinz	Essentials of management	Tata McGraw-Hill Education
2.	Ramasamy, T.	Principles of Management	Himalaya Publishing House
3.	Durai, P	Principles of Management, Text and Cases	Pearson's
4.	Prasad,L.M	Principles and Practice of Management	Sultan Chand & Sons
5.	R.L.Naulakha	Principles of Management	Ramesh Book Depot
6.	Neeru Vasishth	Principles of Management	Kitab Mahal
7.	Dr. S. C. Saxena	Principles of Management	Sahitya Bhawan

Suggestive digital platforms, web links:

1. <https://ncert.nic.in/textbook/pdf/lhbs102.pdf>
2. https://www.tutorialspoint.com/management_principles/management_principles_tutorial.pdf
3. <https://d3bxy9euw4e147.cloudfront.net/media/documents/PrinciplesofManagement-OP.pdf>
4. <https://www.lsraheja.org/wp-content/uploads/2019/09/FYBMS-Principles-of-magt-.pdf>
5. https://faculty.mercer.edu/jackson_r/Ownership/chap02.pdf
6. <https://www.freebookcentre.net/business-books-download/Introduction-to-Principles-of-Management.html>
7. <https://margtheicas.blogspot.com/2018/07/class-12-business-study-chapter-2.html>

PART : D- RECOMMENDED EVALUATION

	Maximum marks -	100
Continuous Comprehensive Assessment (CCE)	Total Marks-	30
university exam	Total Marks -	70



(PROF.PAVAN MISHRA)

Chairman

Central Board of Studies (Commerce)

Department of Higher Education Govt. of M.P.

भाग अ - परिचय		
कार्यक्रम: डिप्लोमा	कक्षा:- बी. कॉम. द्वितीयवर्ष	सत्र 2022-23
विषय:	वाणिज्य	
1	पाठ्यक्रम का कोड	C2-COMA1G
2	पाठ्यक्रम का शीर्षक	प्रबंध के मूल तत्व
3	पाठ्यक्रम का प्रकार	इस पाठ्यक्रम को अन्य संकाय के छात्रों द्वारा वैकल्पिक विषय के रूप में चुना जा सकता है।
4	पूर्वापेक्षा	नहीं
5	पाठ्यक्रम अध्ययन की परिलब्धियां (CLO)	पाठ्यक्रम के अंत में, छात्रों को सक्षम होना चाहिए: i. प्रबंधन की प्रकृति को समझें और प्रबंधन के कार्यों का वर्णन करें। ii. द्वितीय संगठनात्मक संरचनाओं को डिजाइन करने के लिए विभिन्न दृष्टिकोणों की समझ विकसित करना। iii. काम पर व्यक्तित्व, सीखने और भावनाओं की भूमिका को समझें। iv. प्रेरणा, नेतृत्व, शक्ति और संघर्ष की अवधारणा को खोजें और समझें। v. समूह व्यवहार की नींव और संगठनात्मक परिवर्तन और विकास के लिए रूपरेखा को समझें
6	क्रेडिट मान	6
7	कुल अंक	अधिकतम अंक: 30+70 न्यूनतम उत्तीर्ण अंक: 33
भाग ब- पाठ्यक्रम की विषयवस्तु		
इकाई	विषय	व्याख्या की संख्या
1.	प्रबंधन: - अवधारणा और आवश्यकता, प्रबंधकीय कार्य - एक सिंहावलोकन; अग्रणी भारतीय प्रबंधन विचारक। प्रबंधन विचार का मूल्यांकन और विकास, परंपरागत दृष्टिकोण - टेलर, फेयोल, नव परंपरागत और मानव संबंध दृष्टिकोण - प्रक्रिया दृष्टिकोण	15
2.	नियोजन : नियोजन के प्रकार, सामरिक योजना - अवधारणा, प्रक्रिया, महत्व और सीमाएं, वातावरण विश्लेषण और निदान। निर्णयन : प्रक्रिया और तकनीक।	15
3.	संगठन: संगठन की अवधारणा और प्रक्रिया - एक सिंहावलोकन, प्रबंधन का विस्तार, संगठन के विभिन्न प्रकार (रेखा, कर्मचारी और कार्यात्मक), विकेंद्रीकरण, अधिकारों का भारार्पण, औपचारिक और अनौपचारिक संगठन संरचना, संगठन के सिद्धांत; नेटवर्क संगठन संरचना।	15
4.	स्टाफिंग और नेतृत्व : स्टाफिंग की अवधारणा - भर्ती और चयन; अभिविन्यास; प्रशिक्षण और विकास; कैरियर विकास; निष्पादन मूल्यांकन। अभिप्रेरणा और नेतृत्व: अवधारणा, महत्व, मास्लो की आवश्यकता-पदानुक्रम सिद्धांत; हर्टज़बर्ग का टू-फैक्टर सिद्धांत, नेतृत्व शैलियाँ, संचार: अवधारणा, उद्देश्य, प्रक्रिया,	15
5.	नियंत्रण: अवधारणा, प्रक्रिया, सीमाएं, प्रभावी नियंत्रण के सिद्धांत, नियंत्रण की प्रमुख तकनीकें - परंपरागत और आधुनिक।	15
6.	प्रबंधन के कार्यात्मक क्षेत्र: उत्पादन प्रबंधन, वित्तीय प्रबंधन, कार्मिक / मानव संसाधन प्रबंधन, विपणन प्रबंधन।	15

भाग स- अनुशंसित अध्ययन संसाधन

अनुशंसित सहायक पुस्तकें /ग्रन्थ/अन्य पाठ्य संसाधन/पाठ्य सामग्री:

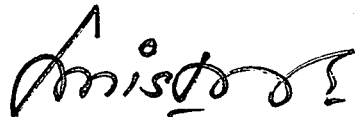
स.क्र.				
1.	आर.एल. नौलखा	प्रबंध के सिद्धांत	रमेश बुक डिपो	जयपुर
2.	राजीव जैन	व्यावसायिक प्रबंध	Himalaya Publishing House Pvt.Ltd.	Nagpur
3.	डॉ. एस. सी. सक्सेना	प्रबंध के सिद्धान्त	Sahitya Bhawan Publications	Agra
4.	डा.आर. सी. अग्रवाल	प्रबंध के सिद्धांत	साहित्य भवन	आगरा
5.	डॉ. राजेंद्र शर्मा	प्रबंध के सिद्धांत	यशराज पब्लिकेशन	नई दिल्ली
6.	डॉ.जी. एस. सुधा	प्रबंध के सिद्धांत	रमेश बुक डिपो	जयपुर
7.	डॉ. एन.के.शाहिनी,जैन	प्रबंध के सामान्य विचार एवं सांगठनिक व्यवहार	कल्याणी पब्लिशर्स	नई दिल्ली

2. अनुशंसित डिजिटल प्लेटफॉर्म वेब लिंक

1. http://ncert.nic.in/textbook/pdf/lhbs101.pdf
2. https://www.mpgkpdf.com/2018/04/Key-element-of-managemt.html
3. https://hi.wikipedia.org/wiki/प्रबंध_के_सिद्धान्त
4. https://www.businessmanagementideas.com/hi/management/principles-of-management-lecture-notes/7447
5. http://www.mgahv.in/pdf/Dist/gen/Principles_101_11_04_16.pdf
6. http://www.uprtou.ac.in/other_pdf/B.COM_D01.pdf
8. https://www.nios.ac.in/media/documents/SrSec319NEW/319_Bus_Studies_Hindi/319_Bus_Studies_Hindi_Lesson.10pdf
8. https://www.scotbuzz.org/2017/11/manav-sansadhan-prabandhan.html
9. https://www.kailasheducation.com//08/2020vipanan-prabandhan-arth-paribhasha-visheshta.html
10. https://hi.wikipedia.org/wiki/वित्%E2%80%8Dतीय_प्रबंधन
11. https://www.businessmanagementideas.com/hi/management/5-main-functional-areas-of-management-business-management/512

भाग द - अनुशंसित मूल्यांकन

	अधिकतमअंक-	100
सतत व्यापक मूल्यांकन (सीसीई)	कुलअंक	30
विश्वविद्यालयीन परीक्षा	कुलअंक	70



(PROF.PAVAN MISHRA)

Chairman

Central Board of Studies (Commerce)

Department of Higher Education Govt. of M.P.